

# Praktische Unternehmensführung im Alltag

**Wer ein Unternehmen führt, trägt Verantwortung. Einst erlerntes Wissen kann überholt und automatisierte Prozesse veraltet sein. Auf Veränderungen reagieren kann, wer sich regelmässig weiterbildet. Um dem knappen Zeitbudget der meisten KMU-Führungskräfte gerecht zu werden, lanciert der BGV Tagesseminare zu aktuellen Themen.**

ml. KMU sind dann erfolgreich, wenn sie weitsichtig und verantwortungsbewusst geführt werden. Gut budgetieren und kalkulieren ist eine Sache – die persönliche und individuelle Standortbestimmung zum

eigenen Betrieb herstellen die andere. Verschiedene Komponenten bilden die Grundvoraussetzung für eine gesunde Entwicklung eines Unternehmens. Das Branchenwissen und entsprechende Fachausweise sind meist vorhanden. Was häufig fehlt, ist die Gewissheit, ob man im Finanzcockpit des eigenen KMU richtig navigiert. Ob man Engpässe in der Liquidität rechtzeitig erkennt oder wie allfälligen Problemen im Umgang mit Mitarbeitern vorgebeugt werden kann.

Das Angebot des Bündner Gewerbeverbandes steht allen Mitgliedern und allen (auch angehenden) Führungskräften von



Beste Prophylaxe für einen gesunden Betrieb: Erlerntes Wissen regelmässig auffrischen.

KMU zur Verfügung, die praktisch angewandtes Wissen erlernen oder auffrischen möchten. Hauptreferent der Seminare ist Romedo Andreoli von BMU-Treuhand, Chur. Weitere Fachreferenten werden je nach Thema beigezogen. Die Seminare finden in den Seminarräumen von GastroGraubünden, Loëstrasse 161 in Chur, statt.

#### Preise (pro Seminar, inkl. Skripten)

BGV-Mitglieder	nicht BGV-Mitglieder
1 Seminar CHF 220.00	CHF 270.00
ab 3 Seminaren CHF 190.00	CHF 240.00

Flyer und unverbindliche Auskünfte:

**Bündner Gewerbeverband,**  
Haus der Wirtschaft, Hinterm Bach 40,  
7002 Chur, Tel. 081 257 0323  
(Monika Losa), Mail: losa@kgv-gr.ch.



Als bewährter Hauptreferent im Einsatz: Romedo Andreoli, Buchhalter mit eidg. Fachausweis, Chur.

## Fünf Tagesseminare 2013

(2014 sind weitere Themen geplant)

### 1. Finanzcockpit im KMU 19.04.2013

Ein Unternehmer muss sein Unternehmen leiten und steuern wie ein Pilot sein Flugzeug. Mit dem «Finanzcockpit im KMU» lernen die Kursteilnehmer die Instrumente zur finanziellen Führung der Unternehmen kennen und zielsicher anwenden.

### 2. Mitarbeiter einsetzen, führen und motivieren 24.05.2013

Führung und Einsatz von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sind eine der Herausforderungen, denen sich ein Unternehmer zu stellen hat. Mit diesem Kurs werden die Kursteilnehmer in die Grundlagen der Führungs-, Motivations- und Konfliktlehre eingeführt und erhalten einen Überblick über die Rechtslage bei der Einstellung und Entlassung von Mitarbeitenden.

### 3. Kalkulation für Praktiker im Handwerksbetrieb 21.06.2013

Trotz den Herausforderungen der aktuellen Wirtschaftslage verfügen viele KMU nicht über eigene Kalkulationssätze und sind somit nicht in der Lage, ihre

finanziellen Möglichkeiten bei der Ofertstellung auszunützen. Im Kurs wird aufgezeigt, wie die Kursteilnehmer ihre Kalkulationen mit einfachen Berechnungsmethoden überprüfen und eigene Kalkulationen erstellen können.

### 4. Umgang mit der Liquidität 13.09.2013

Eine ungenügende Liquidität ist bekanntlich eine der Hauptursachen für das Scheitern von Unternehmungen. In diesem Kurs zeigen die Referenten auf, wie entscheidend die jederzeitige Zahlungsbereitschaft ist, wie die Liquidität in der Unternehmung überwacht werden kann und welche Vorkehrungen für die Verbesserung der Liquidität zur Verfügung stehen.

### 5. Budgetierung in einem KMU-Betrieb 01.11.2013

Mit einem aussagekräftigen Budget wird die Führung der Unternehmung erleichtert und auf eine sichere Grundlage gestellt. In diesem Kurs lernen die Kursteilnehmer, wie auf einfache Weise ein Budget erstellt wird, welche Konsequenzen sich daraus ergeben und wie die Einhaltung überwacht werden kann.

